

# 『改善推進サポート計画』

- ねらい (1) 貴社の生産部門の生産性を向上します。  
(2) 現場巡回によるカイゼン指導を行います。  
(3) プロジェクトチームの現場指導力を向上させます。
- 対象 プロジェクトチーム(各課・係) 選抜チーム
- 日程 ◆第1ステップ…現場診断  
第1～第7会合  
◆第2ステップ…第7会合時迄に次期テーマを決める
- 会場 貴社 工場 及び 会議室
- 第1会合～第7会合のタイムスケジュール(案)



時間	内容
13:00～13:30	本日の実施事項確認、前回指示事項の進捗確認
13:30～14:30	工程毎の現地現物確認(問題の発見・確認)
14:30～16:30	問題点の整理とコンセンサス(同意)
16:30～17:00	次回訪問までの宿題(実施事項指示)
17:00～18:00	必要に応じて「勉強会」〈例〉問題解決一課題達成型手法など

- 方法 実践改善、ミーティング等
- 講師 経営管理研究機構 (株)マネジメントサポート 特別専任コンサルタント 杉浦 和夫
- 概要 ◆改善の着眼点「徹底的なムダ排除」

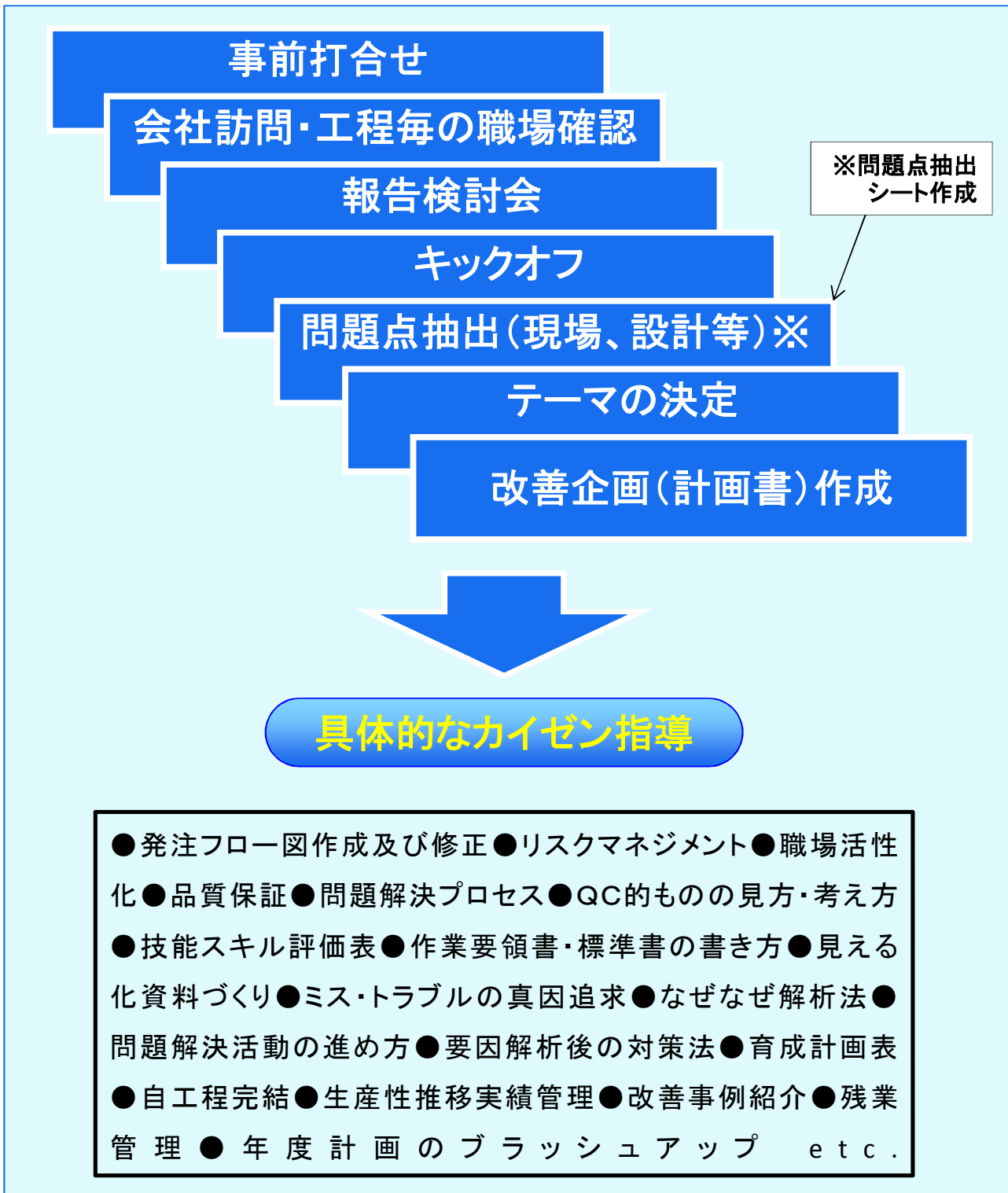
## ◆具現化に向けた「現状把握」調査内容

第1ステップ	第2ステップ
(1)方針管理 (2)目標管理(生産スケジュール管理) (3)日常管理(標準化の実施状況・朝一会議) (4)TPM自主保全(設備稼働率・故障履歴) (5)刃具管理と切削条件 (6)段取り時間(外段取り・内段取り) (7)もの(型)の流れ動線&トヨタ自動車訪問 (8)会議体の実施状況	(1)工程の標準リードタイム(サイクルタイム) (2)品質管理実態(過去トラ・再発防止) (3)進捗管理実態(見える化) (4)業務負荷実態(見える化) (5)人材育成実態(スキルレベル) (6)工程毎の困りごと懸案事項(見える化) (7)改善知識スキル(問題解決能力) (8)同業他社の調査(訪問学習) (9)問題点の一覧表作成(見える化)

## ◆やるべき事の明確化「テーマの決定」(第7会合迄)

経営管理研究機構 株式会社 マネジメントサポート  
〒463-0071 名古屋市守山区新守町94番地  
TEL(052)796-1685 FAX(052)796-3063  
Eメール: [ms2663@zm.commuja.jp](mailto:ms2663@zm.commuja.jp)  
URL: <http://www.ms-iyasaka.jp/>

## 改善推進サポート計画のステップ



## 企画

### 経営管理研究機構 株式会社マネジメントサポート

〒463-0071 名古屋市守山区新守町94番地

TEL 052(796)1685 FAX 052(796)3063 URL <http://www.ms-iyasaka.jp/>